



Transporta nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanas birojs

Brīvības iela 58, Rīga, LV-1011, tālr. 67288140, mob. tālr. 27882103, fakss 67283339, e-pasts taiib@taiib.gov.lv, www.taiib.gov.lv

Transporta nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanas biroja darbības stratēģija 2023.-2027. gadam

2023

Saturs

SAĪSINĀJUMU SKAIDROJUMS	3
1. VISPĀRĪGĀ DAĻA.....	4
1.1. Transporta nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanas biroja darbības pilnvarojums	4
1.1.1. Civilās aviācijas nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšana	4
1.1.2. Dzelzceļa satiksmes negadījumu izmeklēšana.....	4
1.1.3. Jūras negadījumu un incidentu izmeklēšana.....	5
1.2. Izmeklēšanas biroja misija.....	6
1.3. Izmeklēšanas biroja vīzija.....	6
1.4. Izmeklēšanas biroja vērtības	6
2. IZMEKLĒŠANAS BIROJA MĒRĶGRUPAS	7
3. GALVENAIS POLITIKAS MĒRĶIS	8
4. PRIORITĀTES UN NO TĀM IZRIETOŠIE MĒRĶI.....	9
5. SASNIEDZAMĀIS REZULTĀTS UN SNIEGUMA RĀDĪTĀJI	12
6. IZMEKLĒŠANAS BIROJA PIEEJAMĀIS RESURSS	13
7. IZMEKLĒŠANAS BIROJA DARBĪBAS SPĒJU IZVĒRTĒJUMS	14
7.1. Latvijas iekšējie faktori, kas ietekmē Izmeklēšanas biroja darbību.....	14
7.2. Ārējie faktori, kas ietekmē Izmeklēšanas biroja darbību.....	14
8. KOPSAVILKUMA TABULA	16

SAĪSINĀJUMU SKAIDROJUMS

EASA	Eiropas aviācijas drošības aģentūra
ECAC-ACC	Eiropas civilās aviācijas konferences aviācijas nelaimes gadījumu izmeklētāju ekspertu grupa
EMAIF	Eiropas Jūras negadījumu izmeklētāju tīkls
EMSA	Eiropas Jūras drošības aģentūra
ENCASIA	Eiropas Civilās aviācijas drošības izmeklēšanas iestāžu tīkls
ERA	Eiropas Savienības Dzelzceļu aģentūra
ESASI	Eiropas aviācijas drošības izmeklētāju biedrība
EU SBSR	Eiropas Savienības Baltijas jūras reģiona stratēģija
ICAO	Starptautiskā Civilās aviācijas organizācija
IMO	Starptautiskā Jūrniecības organizācija
ISASI	Starptautiskā aviācijas drošības izmeklētāju biedrība
MAIIF	Jūras negadījumu izmeklētāju Forums
NIB – tīkls	Dzelzceļa satiksmes valstu izmeklēšanas struktūru Eiropas tīkls
UAS	Bezpilota gaisa kuģi un bezpilota gaisa kuģu sistēmas

1. VISPĀRĪGĀ DAĻA

1.1. Transporta nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanas biroja darbības pilnvarojums

Saskaņā ar Ministru kabineta 2005. gada 20. decembra noteikumiem Nr.973 “Transporta nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanas biroja nolikums” Transporta nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanas birojs (turpmāk – Izmeklēšanas birojs) ir satiksmes ministra pārraudzībā esoša valsts pārvaldes iestāde, kuras darbības mērķis ir valsts pārvaldes funkciju īstenošana civilās aviācijas nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanas jomā, dzelzceļa satiksmes negadījumu izmeklēšanas jomā, kā arī jūras negadījumu un incidentu izmeklēšanas jomā.

Izmeklēšanas biroja stratēģija izstrādāta saskaņā ar Ministru kabineta 2022. gada 1. februāra instrukciju Nr.1 “Kārtība, kādā izstrādā un aktualizē institūcijas darbības stratēģiju, un novērtē tās ieviešanu” un ievērojot Satiksmes ministrijas darbības stratēģijā 2022.-2027. gadam noteikto.

1.1.1. Civilās aviācijas nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšana

Aviācijas nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanas nodaļa (turpmāk – Aviācijas nodaļa) īsteno valsts pārvaldes funkciju aviācijas nelaimes gadījumu un nopietnu incidentu drošības izmeklēšanā saskaņā ar Konvencijas par starptautisko civilo aviāciju (turpmāk – Konvencija) 13. pielikuma, 19. pielikuma, Eiropas Parlamenta un Padomes 2010. gada 20. oktobra Regulas Nr.996/2010 par nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanu civilajā aviācijā un ar ko atceļ Direktīvu 94/56/EK, likuma “Par aviāciju” un Ministru kabineta 2011. gada 31. maija noteikumu Nr.423 “Civilās aviācijas nelaimes gadījumu un incidentu izmeklēšanas kārtība” prasībām. Tā veic aviācijas nelaimes gadījumu un nopietnu incidentu drošības izmeklēšanu Latvijas teritorijā neatkarīgi no aviācijas iestādēm, kas atbildīgas par lidojuma derīgumu, sertifikāciju, lidojumu nodrošināšanu, gaisa kuģu apkopi, licencēšanu, gaisa satiksmes vadību, lidostu ekspluatāciju un citām struktūrām, kuru intereses vai uzdevumi varētu būt pretrunā ar drošības izmeklēšanas iestādei uzticēto uzdevumu vai kura ietekmētu iestādes objektivitāti.

1.1.2. Dzelzceļa satiksmes negadījumu izmeklēšana

Dzelzceļa avāriju izmeklēšanas nodaļa (turpmāk - dzelzceļa nodaļa) īsteno valsts

pārvaldes funkciju dzelzceļa satiksmes negadījumu izmeklēšanas jomā, atbilstoši Eiropas Komisijas Īstenošanas Regulas (ES) 2020/572 (2020. gada 24. aprīlis) par ziņojuma struktūru, kas jāievēro dzelzceļa negadījumu un starpgadījumu izmeklēšanas ziņojumos, Dzelzceļa likumā, Eiropas Parlamenta un Padomes direktīvas 2016/798 (2016. gada 11. maijs) par dzelzceļa drošību prasībām, kas pārņemtas ar Ministru kabineta 2020. gada 2. jūnija noteikumiem Nr.334 “Dzelzceļa satiksmes negadījumu klasifikācijas, izmeklēšanas un uzskaites kārtība”, veicot un kontrolējot izmeklēšanas darbības. Dzelzceļa nodaļa veic neatkarīgu izmeklēšanu, kas tiek nodrošināta ar normatīvajos aktos noteikto regulējumu par Izmeklēšanas biroja organizatorisko, juridisko un lēmumu pieņemšanas neatkarību no dzelzceļa infrastruktūras pārvaldītāja, pārvadātāja, manevru darbu veicēja un dzelzceļa tehniskās ekspluatācijas kontroles un uzraudzības institūcijas, Eiropas Savienības Dzelzceļu aģentūras, kā arī no institūcijas, kas atbild par dzelzceļa infrastruktūras maksas noteikšanu un iekasēšanu, dzelzceļa infrastruktūras jaudas iedalīšanu vai valsts pārvaldes realizēšanu dzelzceļa transporta jomā, no atbilstības novērtēšanas institūcijas un no personām, kuru intereses var būt pretrunā ar Izmeklēšanas biroja uzdevumiem.

1.1.3. Jūras negadījumu un incidentu izmeklēšana

Jūras negadījumu un incidentu izmeklēšanas nodaļa (turpmāk – Jūras nodaļa) veic valsts pārvaldes funkciju īstenošanu jūras negadījumu un incidentu izmeklēšanu kuģošanas drošības jomā saskaņā ar Jūrlietu pārvaldes un jūras drošības likuma 8.¹pantu un V nodaļu “Jūras negadījumi un jūras incidenti”, Ministru kabineta 2011.gada 12.jūlija noteikumiem Nr.561 “Jūras negadījumu un jūras incidentu izmeklēšanas kārtība”, Eiropas Komisijas regulu (ES) Nr.1286/2011 (2011.gada 9.decembris) ar ko pieņem jūras negadījumu un starpgadījumu izmeklēšanas kopējo metodoloģiju, kas izstrādāta saskaņā ar Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvas 2009/18/EK 5.panta 4.punktu, Jūras drošības komitejas 2008.gada 16.maija rezolūcijai MSC.255(84) pievienoto Kodeksu par starptautiskajiem standartiem un rekomendēto praksi jūras negadījumu un jūras incidentu izmeklēšanai kuģošanas drošības aspektā (Negadījumu izmeklēšanas kodekss) un citiem IMO dokumentiem jūras negadījumu un incidentu izmeklēšanas jomā. Saskaņā ar normatīvajiem aktiem Jūras nodaļa veic neatkarīgu izmeklēšanu, jo lēmumu pieņemšanas ziņā ir neatkarīga no jebkura subjekta, kurš varētu būt ieinteresēts, lai attiecīgā negadījuma vai incidenta cēloņi netiktu atklāti.

1.2. Izmeklēšanas biroja misija

MISIJA

Izmeklēšanas biroja misija ir padarīt dzelzceļa, aviācijas un jūras transporta satiksmi drošāku, veicot neatkarīgu negadījumu izmeklēšanu un iestājoties par drošības uzlabojumiem.

1.3. Izmeklēšanas biroja vīzija

VĪZIJA

Izmeklēšanas birojs ir profesionāla un progresīva transporta drošības izmeklēšanas iestāde, kas kā līdzvērtīgs un aktīvs biedrs ir iekļāvies pasaules un Eiropas aviācijas, dzelzceļa, jūras transporta drošības izmeklēšanas organizācijās.

1.4. Izmeklēšanas biroja vērtības

VĒRTĪBAS



PROFESIONALITĀTE

- zināšanās un prasmēs balstītas pieejas iestādes mērķu sasniegšanai



DARBS SABIEDRĪBAS LABĀ

- rūpes par transporta drošību sabiedrības interesēs, lai negadījumi neatkārtotos nākotnē un nodrošinātu sabiedrības uzticēšanos gaisa, dzelzceļa un jūras transportam



ATBILDĪBA

- lietderīga, produktīva, efektīva un uz sabiedrības interesēm balstīta darbība

2. IZMEKLĒŠANAS BIROJA MĒRĶGRUPAS

Pildot savas funkcijas, Izmeklēšanas birojs rūpējas par visu sabiedrību kopumā.

Izmeklēšanas biroja darbībā ieinteresētās puses

Ieinteresētās puses	Vajadzības un sagaidāmais rezultāts no Izmeklēšanas biroja
<p>Sabiedrība</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ drošs gaisa, jūras un dzelzceļa transports; ❖ informācijas pieejamība (Izmeklēšanas biroja mājaslapā pieejamie nobeiguma ziņojumi – https://www.taiib.gov.lv/lv/izmeklesanas-zinojumi).
<p>Transportlīdzekļu ražotāji un ekspluatanti</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ informācijas pieejamība (Izmeklēšanas biroja mājaslapā pieejamie nobeiguma ziņojumi – https://www.taiib.gov.lv/lv/izmeklesanas-zinojumi); ❖ pamatotas rekomendācijas transporta drošuma paaugstināšanu.
<p>Starptautiskās institūcijas:</p> <p>Starptautiskā Civilās aviācijas organizācija (ICAO);</p> <p>Starptautiskā aviācijas drošības izmeklētāju biedrība (ISASI);</p> <p>Starptautiskā Jūrniecības organizācija (IMO);</p> <p>Jūras negadījumu izmeklētāju Forums (MAIIF).</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ nodrošināta Latvijas pārstāvība un aktīva līdzdalība attiecīgo starptautisko organizāciju darbā; ❖ ieviestas prasības atbilstoši starptautiskajiem standartiem un ieteicamajai praksei; ❖ atklātība un darbību caurspīdība.
<p>Eiropas institūcijas:</p> <p>Eiropas Jūras drošības aģentūra (EMSA);</p> <p>Eiropas Savienības Dzelzceļu aģentūra (ERA);</p> <p>Eiropas Civilās aviācijas drošības izmeklēšanas iestāžu tīkls (ENCASIA);</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ darba grupu, semināru, sanāksmju, apmācību apmeklēšana; ❖ normatīvo aktu izpilde; ❖ atklātība un darbību caurspīdība;

3. Galvenais politikas mērķis

<p>Eiropas aviācijas drošības aģentūra (EASA); Eiropas aviācijas drošības izmeklētāju biedrība (ESASI);</p> <p>Eiropas civilās aviācijas konferences aviācijas nelaiemes gadījumu izmeklētāju ekspertu grupa (ECAC-ACC);</p> <p>Eiropas Jūras negadījumu izmeklētāju tīkls (EMAIIF);</p> <p>Dzelzceļa satiksmes valstu izmeklēšanas struktūru Eiropas tīkls (NIB – tīkls);</p> <p>Eiropas Savienības Baltijas jūras reģiona stratēģija (EU SBSR).</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ viedokļu un pieredzes apmaiņa; ❖ vienotu izmeklēšanas metožu pielietošana.
<p>Latvijas institūcijas:</p> <p>Satiksmes ministrija,</p> <p>VA “Civilās aviācijas aģentūra”;</p> <p>AS “Latvijas gaisa satiksme”;</p> <p>VAS “Latvijas dzelzceļš”;</p> <p>Valsts Dzelzceļa tehniskā inspekcija;</p> <p>Valsts Dzelzceļa administrācija;</p> <p>VSIA “Latvijas Jūras administrācija”;</p> <p>Nacionālie bruņotie spēki;</p> <p>Krasta apsardzes dienests;</p> <p>Valsts policija;</p> <p>Prokuratūra;</p> <p>Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ savlaicīga informācija par izmeklēšanu; ❖ pamatota drošības ieteikumu un rekomendāciju izstrāde; ❖ ieguldījums civilās aviācijas, dzelzceļa un jūras transporta drošuma nodrošināšanā; ❖ kompetence Izmeklēšanas biroja darbībā.

3. GALVENAIS POLITIKAS MĒRĶIS

POLITIKAS MĒRĶIS

Izmeklēšanas biroja galvenais politikas mērķis ir drošuma nodrošināšana aviācijas, dzelzceļa un jūras transporta jomā, novēršot negadījumu atkārtosanos nākotnē.

4. PRIORITĀTES UN NO TĀM IZRIETOŠIE MĒRĶI

I PRIORITĀRAIS VIRZIENS

Uz rezultātu vērsta sadarbība

Izmeklēšanas birojs par svarīgu uzskata sadarbību, meklējot un ieviešot jaunus veidus un formas, vienlaikus domājot arī par sadarbības prasmju pilnveidi.

1. Mērķis

Nodrošināta sadarbības dažādība un pilnveide

Gan iekšējās, gan ārējās sadarbības dimensiju paplašināšana un kvalitātes celšana, kā arī komunikācijas stiprināšana Izmeklēšanas biroja nodaļu starpā, kā arī stiprināt ārējo sadarbību ar mērķgrupām, organizējot tikšanās ar citām institūcijām. Plānots dažādot Izmeklēšanas biroja iekšējās sadarbības formas (piemēram, Dzelzceļa avāriju izmeklētāji izbrauc uz aviācijas negadījuma vietu vai arī jūras negadījumu). Ārējās sadarbības veidošana pēc būtības, nevis formāli (piemēram, policijas pārstāvju apmācība Izmeklēšanas birojā). Dalība resoru, starpresoru un valsts mēroga aviācijas, dzelzceļa un jūras negadījumu modelēšanas mācību un treniņu pasākumos.

2. Mērķis

Starptautiskās sadarbības attīstīšana un stiprināšana

Stiprināt sadarbību un pārstāvniecību starptautiskajā vidē, piedaloties starptautisko organizāciju rīkotajās sanāksmēs, semināros, konferencēs. Veicināt viedokļu un pieredzes apmaiņu, uzlabot vienotu izmeklēšanas metožu pielietošanu, piedalīšanās kopīgu principu izveidošanā, lai kontrolētu drošības ieteikumu ievērošanu, un pielāgošanās zinātnes un tehnikas attīstībai. (piemēram, piedalīties ražotāju organizētajās mācībās, kas tiek organizētas, lai uzlabotu tehniskās zināšanas par ražotāja produktu, kā arī, lai atvieglotu saprast dažādas cēloņsakarības, ja noticis negadījums).

Nepieciešams piedalīties transporta drošības projektos un iniciatīvās.

Nepieciešam nodrošināt Latvijas pārstāvību Eiropas Savienības Baltijas jūras reģiona stratēģijas (EU SBSR) politikas jomas "SAFE" Vadības komitejā.

II PRIORITĀRAIS VIRZIENS**Pašmotivēti un profesionāli darbinieki**

Pašmotivēti un profesionāli darbinieki nodrošinās, ka Izmeklēšanas birojs ir profesionāla un progresīva transporta drošības izmeklēšanas iestāde.

3. Mērķis

Ieguldījumam atbilstoša un valsts pārvaldē konkurētspējīga darbinieku motivācijas sistēma

Strādāt pie darbinieku motivācijas pilnveides un vienlīdzīgu iespēju nodrošināšanas. Regulāri organizēt pasākumus darbinieku kvalifikācijas paaugstināšanai un prasmju pilnveidošanai. Nodrošināt atgriezenisko saiti par paveiktiem darbiem no vadītāja. Piedalīties izglītību popularizēšanas pasākumos (piemēram, ēnu un karjeras dienās).

Ieviest darbinieka ieguldījumam atbilstošu, taisnīgu un saprotamu atlīdzības sistēmu. Panākt, ka Izmeklēšanas birojs ir prestiža darba vieta, un atlīdzība ir konkurētspējīga ar attiecīgās transporta nozares speciālistu atlīdzību, lai nodrošinātu darbinieku pēctecību un jaunu perspektīvu speciālistu piesaisti nepieciešamības gadījumā (piemēram, rast risinājumus, lai pakāpeniski varētu palielināt Izmeklēšanas biroja budžeta finansējumu no attiecīgajām nozarēm, kas ir bijis nemainīgs pēdējos 7-8 gadus, kā arī samazināt izdevums, lai varētu proporcionāli paaugstināt atlīdzību Izmeklēšanas biroja darbiniekiem, tuvinot to attiecīgās transporta nozares speciālistu atlīdzībai).

4. Mērķis

Darbinieku starpnozaru kompetences attīstīšana

Īstenot izmeklētāju starpnozaru kompetences attīstīšanu atbilstoši starptautiskajai labajai praksei, izvērtējot līdzšinējo profesionālo izaugsmi un sniedzot iespēju izmeklētājiem iepazīties ar izmeklēšanas specifiku citās transporta jomās un pilnveidot zināšanas par tām. Turpināt savstarpēju pieredzes apmaiņu, kā arī pieredzes apmaiņu un izglītošanos starptautiskajā vidē (piemēram, sūtīt jūras negadījumu izmeklētājus uz aviācijas nelaimes gadījumu izmeklētāju kursiem).

5. Mērķis

Nodrošināta gatavība veikt izmeklēšanu, kas saistīta ar jaunām transporta tehnoloģijām un sistēmām

Uzlabot personāla zināšanas par jaunajām tehnoloģijām un attīstīt sadarbību ar nozares ieinteresētajām personām jautājumos, kas skar jaunās tehnoloģijas.

Inovācijas transporta jomā, piemēram, automatizēti transportlīdzekļi, pārvadājumi, bezpilota gaisa kuģi un bezpilota gaisa kuģu sistēmas (UAS), virsskaņas lidmašīnas, ātrgaitas sauszemes transports un tīras enerģijas piedziņas sistēma pastāvīgi izaicinās attīstīt un paplašināt izmeklēšanas procesus un rīkus. Ir svarīgi, lai Izmeklēšanas birojs būtu savlaicīgi informēts par šo tehnoloģiju attīstību un tam būtu pieejami paņēmieni un resursi arī šādu ar inovācijām saistītu transporta negadījumu izmeklēšanai, kā rezultātā Izmeklēšanas birojs varētu sniegt efektīvus ieteikumus un novērstu šādu negadījumu atkārtosanos.

Izmeklēšanas biroja spējai veikt visaptverošu izmeklēšanu ir nepieciešama pastāvīga personāla attīstība un instrumentu un aprīkojuma iegāde, kas nepieciešami, lai izprastu un izmeklētu negadījumus, kas saistīti ar šīm progresīvajām sistēmām un tehnoloģijām. Lai attīstītu personālu un iegādātos nepieciešamos instrumentus un aprīkojumu, Izmeklēšanas birojam vispirms ir jānovērtē, kādas nākotnē tiks izmantotas jaunās transporta tehnoloģijas, un jānosaka, kā tās vislabāk izmantot no multimodālā viedokļa.

Aviācijas, jūras un dzelzceļa transports nemitīgi attīstās. Šobrīd tiek īstenots “Rail Baltica” dzelzceļa transporta projekts, kā arī notiek esošās pasažieru infrastruktūras attīstība, jaunu un modernu elektrovilcienu un dīzeļvilcienu, kuros tiek lietotas jaunas tehnoloģijas, iegāde un ieviešana ekspluatācijā. Rīgas lidosta strauji attīstās, palielinot apkalpoto pasažieru skaitu un kravu apgrozījumu, ar mērķi kļūt par Ziemeļeiropas satiksmes centru. Tāpēc, lai sasniegtu mūsu misijas mērķus, ir jānodrošina, ka Izmeklēšanas biroja nozaru darbinieki tiek apmācīti pielietot jaunās tehnoloģijas un ņem vērā iespējamus riskus, ko tās var radīt.

III PRIORITĀRAIS VIRZIENS

Atbalstoša, motivēta un ilgtspējīga darba vide

Izmeklēšanas birojs rūpējas par darba vidi, radot komfortablus apstākļus un ietaupot resursus.

6. Mērķis

Atbilstoša darba vides pieejamība

Tiek nodrošināta darba vide, ņemot vērā katra nodarbinātā vajadzības un vēlmes. Nodrošināt darbiniekiem plašākas iespējas klātienēs un attālinātajam darbam, aprīkojot stacionāros datorus ar videokamerām un mikrofoniem, paplašinot portatīvo datoru pieejamību, izmantot augstas izšķirtspējas kustības kameras lietisko pierādījumu fiksēšanai notikuma vietā, modernizējot saziņas iespējas.

7. Mērķis

“Zaļās” domāšanas princips

Ievērot apkārtējās vides saudzēšanas principu darba procesos un darba vides organizācijā, nodrošinot esošo resursu ilgtspējību. Samazināt papīra patēriņu drukai, elektrības lietošanu dienas laikā, īstenojot energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus Izmeklēšanas biroja telpās. Tā visa rezultātā tiks ietaupīti arī finanšu resursi.

5. SASNIEDZAMĀIS REZULTĀTS UN SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

Sasniedzamie rezultāti	Snieguma rādītāji
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Pilnveidota sadarbība ar starptautiskajām, Eiropas Savienības un vietējām nozares ieinteresētajām institūcijām un personām, t.sk. piedalīšanās transporta drošības iniciatīvās un projektos. 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Pēc nepieciešamības noslēgti sadarbības līgumi ar starptautiskajām un Eiropas Savienības izmeklēšanas iestādēm, kā arī sertificētām tehniskās izpētes laboratorijām; ❖ ES SBJR PA Safe (politikas joma jūras drošības stiprināšanai Baltijas jūras reģionā) pārstāvēts Latvijas viedoklis, kas saistīts ar Izmeklēšanas biroja kompetences jomu; ❖ Sadarbībā ar VSIA “Latvijas Jūras administrācija” un Satiksmes ministriju nodrošināta Latvijas prezidentūra PA Safe jomas Vadības komitejā. ❖ Iekļauti starptautisko darba grupu sastāvā.

❖ Konkurētspējīga atlīdzība ar aviācijas, dzelzceļa un jūrniecības apakšnozarēs strādājošajiem atbilstoša līmeņa speciālistiem.	❖ Palielināta atlīdzība salīdzinot ar iepriekšējo periodu par 5-10% procentiem, optimizējot citus Izmeklēšanas biroja izdevumus (uzturēšanas, kapitālie, preču, pakalpojumu u.c).
❖ Izveidota multimodāla komanda, apmācot izmeklētājus par biroja citu nozaru darba specifiku. ❖ Celta profesionālā kvalifikācija un pilnveidotas kompetences darbiniekiem.	❖ Organizētas apmācības katrā nozarē vienu reizi gada, iegūstot zināšanas un prasmes par biroja citu nozaru izmeklēšanas specifiku. ❖ Darbinieki vienu reizi divos gados piedalījušies profesionālas izaugsmes semināros,ursos un ieguvuši sertifikātus.
❖ Izmeklētāji ir informēti par jaunām transporta tehnoloģijām un ir gatavi veikt negadījumu izmeklēšanu, kuros iesaistītas šādas tehnoloģijas.	❖ Papildinātas izmeklētāju teorētiskās un praktiskās zināšanas par mūsdienu tehnikas iekārtām un tehnoloģijām, un jaunām izmeklēšanas metodēm, tai skaitā izmeklētājiem vienu reizi gada piedaloties izmeklētājuursos, pieredzes apmaiņas semināros vai konferencēs.
❖ Birojā ir ieviesta atbilstoša darba vide	❖ Katra darbinieka darba vieta ir aprīkota pēc tā izvēles klātienē vai attālināti, atbilstoši darbinieka vajadzībām un ergonomikas prasībām. Darba drošības speciālists reizi sešos mēnešos veic darba vietas pārbaudi.
❖ Birojā ir ieviesta “Zaļa” darba vide.	❖ Par 50% samazināts elektroenerģijas, siltumenerģijas un papīra patēriņš.

6. IZMEKLĒŠANAS BIROJA PIEEJAMĀS RESURSS

Izmeklēšanas birojā strādā 10 cilvēki – 7 izmeklētāji un 3 atbalsta funkciju veicēji. Izmeklēšanas birojs ir valsts budžeta nefinansēta iestāde, un tā darbība aviācijas nelaiemes gadījumu un incidentu izmeklēšanas jomā tiek finansēta no ieņēmumu daļas par tranzīta lidojumu aeronavigācijas pakalpojumiem Rīgas lidojumu informācijas rajonā saskaņā ar likumu „Par aviāciju” 5. panta ceturto daļu, dzelzceļa satiksmes negadījumu izmeklēšanas jomā – no publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras finansējuma saskaņā ar Dzelzceļa likuma 33.¹panta piekto daļu un jūras negadījumu izmeklēšanas jomā – no VSIA „Latvijas Jūras administrācija” līdzekļiem saskaņā ar Jūrlietu pārvaldes un jūras drošības likuma 8.¹ panta otro

daļu.

Finansējums nodrošina efektīvu resursu pārvaldību, lai veiktu aktuālās izmeklēšanas.

Izmeklēšanas birojam pieder mazais civilās aviācijas angārs, kur uzglabāt negadījumā iesaistīto transportlīdzekļu atlūzas un detaļas, kā arī citus pierādījumus, kas nepieciešami izmeklēšanā tehnisko iemeslu noskaidrošanai.

7. IZMEKLĒŠANAS BIROJA DARBĪBAS SPĒJU IZVĒRTĒJUMS

7.1. Latvijas iekšējie faktori, kas ietekmē Izmeklēšanas biroja darbību

Veicinošie faktori	Kavējošie faktori
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Laba sadarbība ar transporta nozarē iesaistītām Latvijas institūcijām (skatīt mērķgrupas). ❖ Skaidrs darbības pilnvarojums: kompetences ir noteiktas saskaņā ar Likuma "Par aviāciju" 6. pantu, Dzelzceļa likuma 33.¹ pantu un Jūrlietu pārvaldes un jūras drošības likuma 8.¹ pantu, kā arī ar attiecīgās transporta nozares izmeklēšanas kārtību regulējošajiem Ministru kabineta noteikumiem. 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Nepietiekošs finansējums drošības izmeklēšanu ekspertīzēm, laboratorijas analīzēm un transporta nodrošinājumam. ❖ Nekonkurētspējīgs atalgojums starp transporta nozaru speciālistiem, kas apgrūtina jaunu speciālistu piesaisti, ja tas nepieciešams.

7.2. Ārējie faktori, kas ietekmē Izmeklēšanas biroja darbību

Veicinošie faktori	Kavējošie faktori
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Sadarbība ar citu valstu jūras, aviācijas un dzelzceļa negadījumu izmeklēšanas struktūrām, administrācijām, aģentūrām un starptautiskām organizācijām. ❖ Izmeklēšanas biroja aviācijas, dzelzceļa un jūras nelaimes gadījumu un incidentu izmeklētāji darbojas starptautiskajos izmeklēšanas iestāžu sadarbības formātos. Sadarbība ar citu valstu aviācijas nelaimes gadījumu 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Nestabila ģeopolitiskā situācija, kas kavē transporta nozares ikdienas darbu un attīstību.

izmeklēšanas birojiem (Vācija, Lielbritānija, Francija).	
--	--

Direktore

(paraksts)*

A.Šķinuma

Stratēģija saskaņota ar Satiksmes ministriju (Satiksmes ministrijas 2023. gada 14. februāra vēstule Nr.15-01/459).

*Dokuments parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

